



Finanziato dall'Unione Europea
NextGenerationEU

FUTURA

LA SCUOLA
PER L'ITALIA DI DOMANI



Italiadomani
PIANO NAZIONALE DI INIZIATIVE E RISERVA



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
ISTITUTO COMPRENSIVO "UNGARETTI"

Via M. Bogner, 2 - 21018 Sesto Calende (VA)

☎ 0331/924193 ✉ vaic879002@istruzione.it – sito web: www.icsestocalende.edu.it

Codice fiscale: 91061130125 - PEC: vaic879002@pec.istruzione.it - Codice univoco: UFQZRI

**Programma Nazionale "Scuola e competenze" 2021-2027 - FSE+, Formazione docenti
Azione ESO4.5.A2 - TITOLO PROGETTO: "Per una didattica creativa e competente"
CUP: H84D26002540007**

Albo on-line
Amministrazione Trasparente

AVVISO PUBBLICO DI SELEZIONE ESPERTI E TUTOR

per il reclutamento di ESPERTO e TUTOR finalizzata alla realizzazione dei percorsi di formazione del personale docente nell'ambito del progetto "Innovazione educativa".

Procedura rivolta prioritariamente al personale interno e, in subordine, al personale esterno per la figura di Esperto, in caso di assenza o insufficienza di candidature interne idonee.

LA DIRIGENTE SCOLASTICA

VISTO l'Avviso pubblico prot. n. 95165 del 24/04/2026, FSE+, Formazione docenti, emanato nell'ambito dell'Obiettivo ESO4.5.A2 del Programma Nazionale "Scuola e competenze" 2021-2027

VISTA la nota M.I.M. prot. 148735 del 11/06/2026 relativa all'autorizzazione del Progetto Avviso pubblico prot. n. 95165 del 24/04/2026, FSE+, Formazione docenti, con la quale si assegna a codesto Istituto il finanziamento di € 12.120,00

VISTA la Delibera n. 25 del Collegio Docenti del 11/05/2026 e la Delibera n. 66 del Consiglio di Istituto del 11/05/2026

VISTO il Decreto di assunzione in bilancio prot. n. 4206 del 15/05/2026

VISTA la nomina del Responsabile Unico del Procedimento (R.U.P.) prot. n. 4214 del 15/05/2026

EMANA

IL PRESENTE AVVISO PUBBLICO

volto alla selezione e al reclutamento di figure professionali per il conferimento di incarichi di ESPERTO e TUTOR, finalizzati alla realizzazione di n. 1 modulo formativo rivolto ai docenti dell'Istituto, della durata di 30 ore, mediante procedura comparativa per titoli ed esperienze. La procedura è rivolta prioritariamente al personale docente interno in servizio presso questa Istituzione scolastica. Per la sola figura di ESPERTO, in caso di assenza o insufficienza di candidature interne idonee, l'Istituzione scolastica procederà alla valutazione di candidature presentate da personale esterno, secondo le modalità e i criteri previsti dal



Finanziato dall'Unione Europea
NextGenerationEU

FUTURA

LA SCUOLA
PER L'ITALIA DI DOMANI



Italiadomani
Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO ISTITUTO COMPRENSIVO "UNGARETTI"

Via M. Bogner, 2 - 21018 Sesto Calende (VA)

☎ 0331/924193 ✉ vaic879002@istruzione.it – sito web: www.icsestocalende.edu.it

Codice fiscale: 91061130125 - PEC: vaic879002@pec.istruzione.it - Codice univoco: UFQZRI

presente Avviso.

Di seguito il modulo formativo:

Modulo 2	Un nuovo sguardo sistemico e inclusivo
Destinatari	30 docenti preferibilmente scuola primaria e secondaria di primo grado
Tipologia d'intervento	Competenze culturali, disciplinari, educative, pedagogiche, psicopedagogiche, didattiche, digitali, metodologiche e relazionali, riflessive ed autovalutative
Descrizione	Il percorso di sviluppo professionale dei docenti si delinea oggi come un itinerario complesso, orientato ad acquisire non solo competenze didattiche, ma anche le abilità relazionali e gestionali necessarie a governare la scuola contemporanea; in particolare, la seconda macro-area di questo processo si focalizza sulla gestione delle complessità specifiche che caratterizzano le classi odierne. Abitare la complessità significa oggi saper rispondere contemporaneamente alle sfide dell'autismo, dell'ADHD, del DOP, dei DSA, della plusdotazione e dello smarrimento degli alunni NAI. La formazione specialistica interviene qui per superare la frammentazione dei singoli interventi individualizzati, che spesso generano isolamento e frustrazione. Ispirandosi all'Universal Design for Learning (UDL), i docenti acquisiscono la capacità di progettare una didattica strutturalmente flessibile, concepita fin dall'inizio per valorizzare ogni talento senza bisogno di adattamenti tardivi. La gestione del comportamento evolve così dalla logica del controllo a quella della co-regolazione emotiva, fornendo agli insegnanti gli strumenti per disinnescare i conflitti. Questo approccio trasforma l'aula in un ecosistema inclusivo e ricostruisce una forte alleanza corresponsabile con le famiglie e l'intero consiglio di classe.
Articolazione	30 ore
Figure professionali richieste	n. 1 Esperto (prioritariamente interno; in subordine, esterno) – n. 1 Tutor (interno)
Profilo dell'Esperto	Esperto di alta qualificazione nel campo della psicologia scolastica, della dinamica di gruppo e delle relazioni educative trasversali (studenti, docenti e famiglie). Il candidato possiede un solido background accademico — riconducibile a lauree in Psicologia, Pedagogia o Scienze della Formazione — arricchito da una formazione specialistica e documentata sull'inclusione scolastica e sui processi di gestione dei contesti complessi.



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
ISTITUTO COMPRENSIVO "UNGARETTI"

Via M. Bogner, 2 - 21018 Sesto Calende (VA)

☎ 0331/924193 ✉ vaic879002@istruzione.it – sito web: www.icsestocalende.edu.it

Codice fiscale: 91061130125 - PEC: vaic879002@pec.istruzione.it - Codice univoco: UFQZRI

	Sul piano delle competenze specifiche, l'esperto deve dimostrare una profonda conoscenza dei contesti eterogenei che caratterizzano la scuola contemporanea, sapendo indirizzare gli interventi di fronte alle sfide legate ad autismo, ADHD, Disturbo Oppositivo Provocatorio (DOP), DSA, plusdotazione scolastica e alle dinamiche di orientamento e integrazione degli alunni NAI (Neo Arrivati in Italia). Il suo profilo si caratterizza per la capacità di superare la logica della frammentazione e della mera sommatoria di interventi individualizzati — spesso causa di isolamento e frustrazione — promuovendo invece i principi dell'Universal Design for Learning (UDL). Attraverso questa metodologia, il professionista guida i docenti nella progettazione di una didattica accessibile e flessibile <i>ab initio</i>, capace di valorizzare ciascun talento senza ricorrere ad adattamenti tardivi. Relativamente al clima di classe e alla gestione dei comportamenti complessi, il professionista promuove il passaggio da una logica del controllo a una visione basata sulla co-regolazione emotiva, fornendo al corpo docente e ai consigli di classe strumenti concreti per disinnescare i conflitti e costruire ambienti di apprendimento empatici. Sul piano metodologico e sistemico, l'esperto esibisce una consolidata esperienza nella formazione degli adulti e nella mediazione dei conflitti, affiancata da competenze nella facilitazione del dialogo scuola-famiglia. Il suo approccio trasforma l'aula in un ecosistema inclusivo e promuove l'alleanza di corresponsabilità educativa con i genitori e tra colleghi, garantendo la costruzione di reti di supporto coerenti e durature.
Profilo del Tutor	Docente interno all'istituzione con competenze organizzative e digitali funzionali alla gestione del percorso formativo, alla documentazione delle attività e all'utilizzo della piattaforma ministeriale SIF 2021-2027.

Art. 1 - Oggetto dell'incarico

Il presente Avviso è finalizzato alla selezione comparativa di figure professionali cui conferire incarichi di ESPERTO e TUTOR per la realizzazione dei percorsi di formazione del personale docente di l'Avviso pubblico prot. n. 95165 del 24/04/2026, FSE+, Formazione docenti, emanato nell'ambito dell'Obiettivo ESO4.5.A2 del Programma Nazionale "Scuola e competenze" 2021-2027.

Le attività formative sono rivolte ai docenti dell'Istituto e mirano al rafforzamento delle competenze culturali, disciplinari, educative, pedagogiche, psicopedagogiche, didattiche, digitali, metodologiche e relazionali, riflessive ed autovalutative in coerenza con le finalità del progetto autorizzato.

L'individuazione delle figure professionali avverrà prioritariamente tra il personale docente interno all'Istituzione scolastica. Per la sola figura di ESPERTO, in caso di assenza o insufficienza di candidature interne idonee, potranno essere prese in considerazione le candidature presentate da personale esterno in possesso



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
ISTITUTO COMPRENSIVO "UNGARETTI"

Via M. Bogni, 2 - 21018 Sesto Calende (VA)

☎ 0331/924193 ✉ vaic879002@istruzione.it – sito web: www.icsestocalende.edu.it

Codice fiscale: 91061130125 - PEC: vaic879002@pec.istruzione.it - Codice univoco: UFQZR1

dei requisiti previsti dal presente Avviso.

Art. 2 - Destinatari

Possono presentare candidatura per il profilo di TUTOR i docenti in servizio presso questa Istituzione scolastica o in altri Istituti scolastici (collaborazioni plurime) alla data di scadenza del presente Avviso.

Possono altresì presentare candidatura per il profilo di ESPERTO anche soggetti esterni in possesso dei requisiti richiesti.

Art. 3 - Requisiti di ammissione

Possono presentare domanda di partecipazione i soggetti che, alla data di scadenza del presente Avviso, risultino in possesso dei seguenti requisiti:

- possedere adeguate competenze professionali e didattiche coerenti con le attività e i contenuti dei moduli formativi previsti dal progetto
- garantire la disponibilità a partecipare attivamente a tutte le fasi del progetto, nel rispetto del cronoprogramma, delle indicazioni organizzative e delle direttive del Dirigente Scolastico
- per il profilo di TUTOR, possedere competenze organizzative e digitali funzionali alla gestione del percorso e alla documentazione delle attività, preferibilmente con pregressa conoscenza della piattaforma ministeriale SIF 2021-2027
- non trovarsi in situazioni di incompatibilità, conflitto di interessi o cause ostative allo svolgimento dell'incarico, ai sensi della normativa vigente

Costituisce inoltre requisito di ammissione, per i candidati interni, l'essere docente in servizio presso questa Istituzione scolastica alla data di scadenza del presente Avviso. Per la sola figura di ESPERTO, in caso di assenza o insufficienza di candidature interne idonee, sono ammessi candidati esterni in possesso, oltre che dei requisiti professionali sopra indicati, dei seguenti ulteriori requisiti:

- essere cittadino italiano ovvero di altro Stato membro dell'Unione europea, con adeguata conoscenza della lingua italiana
- godere dei diritti civili e politici
- non aver riportato condanne penali e non essere destinatario di provvedimenti che escludano dalla stipula di contratti con la Pubblica Amministrazione o che impediscano lo svolgimento dell'incarico
- non essere stato destituito, dispensato o licenziato dall'impiego presso una Pubblica Amministrazione, né dichiarato decaduto da un pubblico impiego
- non trovarsi in alcuna delle situazioni di inconferibilità o incompatibilità previste dal D.Lgs. 8 aprile 2013, n. 39
- per il personale dipendente di altra Pubblica Amministrazione, acquisire, prima del conferimento dell'incarico, l'autorizzazione dell'amministrazione di appartenenza ovvero, nei casi previsti, rendere la comunicazione di non assoggettabilità ad autorizzazione, ai sensi dell'art. 53 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n.



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO ISTITUTO COMPRENSIVO "UNGARETTI"

Via M. Bogni, 2 - 21018 Sesto Calende (VA)

☎ 0331/924193 ✉ vaic879002@istruzione.it – sito web: www.icsestocalende.edu.it

Codice fiscale: 91061130125 - PEC: vaic879002@pec.istruzione.it - Codice univoco: UFQZRI

- essere in regola con gli obblighi fiscali, contributivi e previdenziali. Il possesso dei requisiti dovrà essere dichiarato ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000

La selezione avverrà mediante valutazione comparativa dei titoli e delle esperienze dichiarate dai candidati, secondo i criteri e le modalità indicati nel presente Avviso.

Art. 4 - Compiti e profili professionali

Il presente Avviso prevede l'individuazione delle seguenti figure professionali: ESPERTO e TUTOR, ciascuna con specifici compiti e responsabilità, come di seguito descritti.

Il docente ESPERTO

La figura dell'ESPERTO è responsabile della progettazione e della realizzazione delle attività formative previste dai percorsi di formazione del personale docente. In particolare, l'ESPERTO:

- cura la progettazione didattico-formativa del modulo, in coerenza con il D.M. 38/2026, con l'Avviso di riferimento e con il progetto approvato
- conduce le attività formative rivolte ai docenti, utilizzando metodologie attive, laboratoriali e collaborative
- collabora con il TUTOR e con il Dirigente Scolastico per il corretto svolgimento delle attività
- partecipa agli eventuali incontri di coordinamento, monitoraggio e verifica
- cura la documentazione delle attività svolte e il corretto caricamento dei dati richiesti sulla piattaforma ministeriale Programma Nazionale (PN) "Scuola e competenze"
- predispose la relazione finale sull'intervento svolto

Il docente TUTOR

La figura del TUTOR supporta l'ESPERTO nello svolgimento delle attività formative e contribuisce al corretto andamento organizzativo e gestionale del modulo. In particolare, il TUTOR:

- affianca l'ESPERTO durante lo svolgimento delle attività formative
- cura l'organizzazione operativa del modulo, inclusa la gestione delle presenze dei partecipanti
- supporta la raccolta, la predisposizione e l'archiviazione della documentazione richiesta ai fini del monitoraggio e della rendicontazione
- collabora con il Dirigente Scolastico per il regolare svolgimento delle attività
- contribuisce al corretto utilizzo delle piattaforme digitali previste dal progetto, con particolare riferimento alla piattaforma Programma Nazionale (PN) "Scuola e competenze"
- predispose la relazione finale sull'intervento svolto

Art. 5 - Compenso

Per lo svolgimento degli incarichi di cui al presente Avviso è previsto il seguente compenso orario, inteso al lordo Stato e comprensivo di ogni onere a carico dell'Amministrazione:

- € 70,00/ora per l'incarico di ESPERTO
- € 30,00/ora per l'incarico di TUTOR

Il compenso sarà corrisposto a conclusione delle attività effettivamente svolte e debitamente documentate,



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
ISTITUTO COMPRENSIVO "UNGARETTI"

Via M. Bogner, 2 - 21018 Sesto Calende (VA)

☎ 0331/924193 ✉ vaic879002@istruzione.it – sito web: www.icsestocalende.edu.it

Codice fiscale: 91061130125 - PEC: vaic879002@pec.istruzione.it - Codice univoco: UFQZRI

previa verifica della regolare esecuzione dell'incarico e compatibilmente con l'effettiva erogazione dei finanziamenti da parte dell'Autorità di gestione.

In fase di conferimento dell'incarico saranno definiti il modulo assegnato, la sede di svolgimento, il calendario delle attività e le eventuali scadenze relative alla predisposizione dei materiali e della documentazione richiesta, nel rispetto del progetto approvato.

Art. 6 - Durata dell'incarico

L'incarico decorre dalla data di sottoscrizione del relativo atto di conferimento e ha durata pari al periodo di svolgimento delle attività progettuali. Le attività formative saranno realizzate, in via ordinaria, entro il 31 agosto 2027, nel rispetto del cronoprogramma del progetto autorizzato.

La partecipazione alla procedura di selezione comporta, da parte del candidato, l'impegno ad assicurare la propria disponibilità per l'intero periodo di svolgimento delle attività, secondo le esigenze organizzative e formative del progetto. L'incarico conserva efficacia esclusivamente ai fini amministrativi e di rendicontazione fino al completamento di tutte le procedure previste dal progetto e dalla normativa di riferimento.

Art. 7 - Criteri di selezione

La selezione dei candidati avverrà mediante valutazione comparativa dei *curricula* e dei titoli dichiarati, sulla base dei criteri e dei punteggi indicati nella seguente griglia di valutazione, per un punteggio massimo complessivo pari a 100 punti.

A parità di punteggio complessivo prevale il candidato che ha conseguito il punteggio più elevato nella sezione C (Esperienze e pubblicazioni); in caso di ulteriore parità, prevale il candidato con maggiore esperienza documentata in attività di formazione rivolte al personale scolastico (criterio C1) e, da ultimo, il candidato anagraficamente più giovane.

TABELLA DI VALUTAZIONE	
ISTRUZIONE E FORMAZIONE DI BASE (max 16 punti)	
A1. TITOLO DI STUDIO coerente con l'area tematica del modulo	10 pt
A2. ULTERIORE FORMAZIONE universitaria o di perfezionamento attinente (Master / Specializzazione / Corso di perfezionamento)	2 pt (fino a max 6 pt)
CERTIFICAZIONI E FORMAZIONE SPECIFICA (max 14 punti)	
B1. COMPETENZE DIGITALI CERTIFICATE	2 pt (fino a max 4 pt)
B2. CERTIFICAZIONI o ATTESTAZIONI specifiche attinenti alla tipologia dell'intervento	4 pt (fino a max 8 pt)



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
ISTITUTO COMPRENSIVO "UNGARETTI"

Via M. Bogner, 2 - 21018 Sesto Calende (VA)

☎ 0331/924193 ✉ vaic879002@istruzione.it – sito web: www.icsestocalende.edu.it

Codice fiscale: 91061130125 - PEC: vaic879002@pec.istruzione.it - Codice univoco: UFQZRI

ESPERIENZE PROFESSIONALI - PUBBLICAZIONI (max 70 punti)	
C1. INCARICO di ESPERTO/FORMATORE in attività di formazione rivolte al personale scolastico	5 pt (fino a max 25 pt)
C2. INCARICO di ESPERTO o TUTOR in progetti co-finanziati da fondi europei e/o nazionali [non cumulabile con il punto C1]	3 pt (fino a max 15 pt)
C3. PROGETTAZIONI o CONDUZIONI di laboratori/percorsi attinenti alla tematica, rivolti a docenti e/o studenti	3 pt (fino a max 18 pt)
C4. PUBBLICAZIONI, articoli, contributi scientifici, materiali didattici o prodotti editoriali coerenti con le tematiche del modulo	2 pt (fino a max 12 pt)

Al termine della valutazione sarà redatta apposita graduatoria di merito per ciascun profilo e modulo. La graduatoria sarà pubblicata all'Albo on-line dell'Istituto.

Art. 8 - Modalità e termini di presentazione delle candidature

La candidatura, redatta sull'apposita istanza di partecipazione (Allegato A), dovrà essere corredata dalla seguente

documentazione:

- curriculum vitae in formato europeo, datato e sottoscritto (PRIVO DI DATI SENSIBILI)
- scheda di autovalutazione dei titoli (Allegato B)
- dichiarazione di insussistenza di cause di incompatibilità, conflitto di interessi e cause ostative (Allegato C)
- copia di un documento di identità in corso di validità
- per il solo personale esterno dipendente di altra Pubblica Amministrazione, autorizzazione dell'Amministrazione di appartenenza ovvero, nei casi previsti, comunicazione di non assoggettabilità ad autorizzazione, ai sensi dell'art.53 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165

I candidati potranno presentare domanda per il profilo per cui risultino in possesso dei requisiti richiesti dal presente Avviso.

La candidatura dovrà pervenire, a pena di esclusione, entro e non oltre le ore 13:00 del giorno 14 SETTEMBRE 2026 per i candidati interni e collaborazioni plurime ed entro le ore 13:00 del giorno 21 SETTEMBRE 2026 per i candidati esterni tramite posta elettronica all'indirizzo vaic879002@istruzione.it.

Nell'oggetto dovrà essere riportata la seguente dicitura: - "Candidatura ESPERTO o TUTOR - Formazione docenti DM 38/2026 – Progetto Innovazione educativa".

La documentazione dovrà essere trasmessa esclusivamente in formato .pdf.

Non saranno prese in considerazione le candidature:



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
ISTITUTO COMPRENSIVO "UNGARETTI"

Via M. Bogner, 2 - 21018 Sesto Calende (VA)

☎ 0331/924193 ✉ vaic879002@istruzione.it – sito web: www.icsestocalende.edu.it

Codice fiscale: 91061130125 - PEC: vaic879002@pec.istruzione.it - Codice univoco: UFQZRI

- pervenute oltre il termine stabilito
- prive della documentazione richiesta
- non debitamente sottoscritte
- presentate con modalità diverse da quelle previste dal presente Avviso

Art. 9 - Commissione di valutazione

La valutazione delle candidature sarà effettuata da apposita Commissione nominata dal Dirigente Scolastico, composta da personale interno, nel rispetto dei principi di trasparenza, imparzialità e pari trattamento.

Il Dirigente Scolastico si riserva la facoltà di procedere alla valutazione delle candidature anche senza la nomina di una Commissione, qualora il numero delle candidature pervenute lo consenta.

La Commissione, ovvero il Dirigente Scolastico, procede alla verifica di ammissibilità, alla valutazione dei *curricula* e dei titoli, all'attribuzione dei punteggi secondo la griglia di cui all'art. 7 e alla formazione della graduatoria di merito.

Saranno valutati esclusivamente i titoli, le esperienze e i servizi dichiarati e posseduti alla data di scadenza del presente Avviso. Delle operazioni è redatto apposito verbale.

Art. 10 - Codice di comportamento dei dipendenti pubblici

I soggetti individuati dovranno attenersi agli obblighi di condotta, per quanto compatibili, previsti dal Codice di comportamento dei dipendenti del Ministero dell'Istruzione, adottato con D.M. 26 aprile 2022, n. 105.

Art. 11 - Trattamento dei dati personali

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, come modificato dal D.Lgs. 101/2018, i dati personali forniti dai candidati saranno trattati esclusivamente per le finalità connesse alla presente procedura e per i conseguenti adempimenti amministrativi, contabili e di rendicontazione.

Art. 12 - Responsabile del procedimento

Ai sensi dell'art. 5 della Legge 7 agosto 1990, n. 241, il Responsabile del procedimento è il Dirigente Scolastico, Emanuela Melone, e-mail istituzionale vaic879002@istruzione.it.

Art. 13 - Pubblicizzazione della procedura

Il presente Avviso è pubblicato all'Albo on-line dell'Istituzione scolastica e nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale www.icsestocalende.edu.it – sezione *Coesione Italia PN 2021-2027*.

Art. 14 - Rinvio all'art. 53 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165

Con riferimento agli incarichi conferiti ai dipendenti pubblici, si applicano le previsioni di cui all'art. 53 del D.Lgs. n. 165/2001.

Art. 15 - Norme di rinvio



Finanziato dall'Unione Europea
NextGenerationEU

FUTURA

LA SCUOLA
PER L'ITALIA DI DOMANI



Italiadomani
PILANOZIONALE DI INPIRESA E RESILIENTIA



MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO
ISTITUTO COMPRENSIVO "UNGARETTI"

Via M. Bogni, 2 - 21018 Sesto Calende (VA)

☎ 0331/924193 ✉ vaic879002@istruzione.it – sito web: www.icsestocalende.edu.it

Codice fiscale: 91061130125 - PEC: vaic879002@pec.istruzione.it - Codice univoco: UFQZRI

Per quanto non espressamente previsto dal presente Avviso si rinvia alle disposizioni normative vigenti in materia, con particolare riferimento al D.Lgs. n. 165/2001, alla Legge n. 241/1990, al Codice civile, al Regolamento (UE) 2016/679 e alla normativa di riferimento del Programma Nazionale "Scuola e competenze" 2021-2027.

LA DIRIGENTE SCOLASTICA
Emanuela Melone